

地域金融機関のための 伴走型コンサルティング





こんなお悩みありませんか？

支店の事務人員を減らしたいけれど何から手を付けば？

時代にマッチした組織に変更したい！

コンサルを受けたけれどもなかなか定着しない…

このような悩みの根源をたどっていくと、目先のペーパーレスを優先することで、規定やフローの見直しがされていないために、本部と現場の乖離が生まれているということがわかりました。

～ 実際に聞こえてくる現場の声 ～

○ 実際は…

本部では…ペーパーレス
≠
支店では…紙保管

タブレット導入
≠
ルールが変わっておらず
仕事が増えてしまった

通達で回しておこう
≠
どれが最新かわからず
簡易マニュアルで対応

○ 本部のスタッフは…

事務部門は
支店からの電話照会で
忙殺されている

通達は次々に来るけど
規程に反映する
人も時間も足りない

法改正に対応する
規程がどれなのか
答えられない

秀光のコンサルティングで

まずは **規程の見直し** から一緒に解決しませんか？

秀光のコンサルティングはここが違います！



point 2

レポートで
終わりにしない

point 3

定着させる
ルールづくり



伴走しながら 根本から一緒に解決していきます

その他のお悩みも

金融機関出身のコンサルタントがサポートします！

統廃合

統廃合などの
店舗体制の
見直しをしたい！

人材育成

新たな組織運営のために
人材育成をしたい！

書類保管

外部に借りている
書類保管スペースが
いっぱいになってしまった

ex. 店頭体制の改革のために規程の見直しをしたい

規程の見直しフロー



目的の明確化

検索方法は？
完成のカチは？
システム連携

職務分掌

マネーロンダリング
本人確認法
個人情報保護法…



提携の
システム会社も
ご紹介いたします

コンプライアンスマトリックスの作成例

| | 規程 | 要領 | マニュアル |
|-----------|----------------------|--------------------------|--------------------------------|
| 犯罪収益移転防止法 | 1-1 ○○規程 | 1-1-1 ○○要領 | 1-1-1 ○○マニュアル |
| 本人確認法 | 2-1 ○○規程 4-1 ○○規程 | 2-1-1 ○○要領 4-1-2 ○○要領 | 2-1-1 ○○マニュアル 4-1-2 ○○マニュアル |
| 個人情報保護法 | 2-1 ○○規程 5-1 ○○規程 | 2-1-2 ○○要領 5-1-3 ○○要領 | 2-1-2 ○○マニュアル 5-1-3 ○○マニュアル |
| ⋮ | ⋮ | ⋮ | ⋮ |

規程やマニュアルを整理するための基準(体系図)の作成例

| | ランクA | ランクB | ランクC | ランクD |
|----------|---------------|-------------|-------------|----------|
| 主体別 | 取締役会 理事会 | 経営会議 | 担当理事 役員 | 担当部長 |
| 客体別 | 経営層 | 担当部 | 課・グループ | 係・担当者 |
| 変更頻度別 | 社会価値 行動方針 | 地域経済 | 業務目的 | 業務作業目的 |
| 行動別 | 部署変更 部署間連携 | 課変更 課間連携 | 係変更 係間連携 | 組織変更なし |
| 理念・運用方針別 | 事業選択 | 事業推進方針 | 業務合理化に限定 | 業務効率化に限定 |

職務分掌の見直しによって支店の体質を変え収益を生み出す

業務フローの整備(権限移譲・本部集中)で営業店事務削減

店頭体制改革により収益を生む店舗へ

かな経営研究所

所長
コンサルタント



金森 亨

〒221-0075
横浜市神奈川区白幡上町16-3
TEL・FAX:045-434-3239
toru-kanamori@nifty.com

経歴

1954年北海道生まれ
慶応大学を卒業して協和銀行（現りそな銀行）に勤務
春日井支店長、市谷支店長、旭日財務香港有限公司社長、国際業務室長などを歴任し2004年に退職
その後、中堅商社にて経営戦略や海外業務などを担当しながら経営の一端を担う
2019年に同商社を任期満了にて退職し「かな経営研究所」を開業

資格

中小企業診断士 経済産業大臣登録番号 403219
証券アナリスト 日本証券アナリスト検定会員
日本知的資産経営学会 会員

著書

「事業資金調達」の教科書」2017年（中央経済社）「為替リスク管理の教科書」2015年（中央経済社）
「事業再生の現場プロセス」2013年（共著）（中央経済社）
「採算に乗る事業の仕組みづくり」2020年（中央経済社）

 株式会社 秀光

創業 1941年
創立 1947年

秀光・レスレスコンサル事業部
〒212-0013
川崎市幸区堀川町580番地ソリッドスクエア東館5F
TEL 044-543-5051
FAX 044-541-5356
<https://www.shukoh.co.jp/>

塩浜工場
〒210-0826
川崎市川崎区塩浜3-24-2
TEL 044-266-7023
FAX 044-266-7105

